

!

!"#\$%&'(")\$(\*'+,-./!":.0.1%

## Mike Treanor

234 '&\$)+%56,)76)%

\* 4)+,6"7% 87,9)+#, \$: %

\$+) "73+ ; " 4)+,6"7< )(&%

=.0.>%//?@.A1B%

!"#\$%&' ( ) \*+, -% . /0, 1/, C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-, D3+7, "%"\$5"7\$"2+&EC%. OFG%  
HI)#, #J% "#\$%&' ( ) \* (#)!+, - . %/0, \*! 234, %&&(-#!\*#/"#'% , 4, % '\* '(-#!(#!5(/%- ) \* 6%&!  
\* (9, #3+J% K, 6I")-K"\$)"#%

2 #.#%&' ( ) \*+, -% . /0, 1/, C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-, D3+7, "%"\$5"7\$"2+&EC%. OFF% %  
HI)#, #J% 7"89\*%&/! : \* 6% /! ; %&( )#!\*#/"!+, - 6! < %% =!  
\* (9, #3+J% K, 6I")-K"\$)"#%

2 #3#4#%\$050+67%4 -+%618%9 , : % 2 , 806C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-, D3+7, "%"\$5"7\$"2+&EC%. 00/%  
HI)#, #J% >%?1% . '! "7#7, ' ! : \* 6%!  
\* (9, #3+J% K, 6I")-K"\$)"#%

; #4#%&' ( ) \*+, -% . /0, 1/, C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-, D3+7, "%"\$5"7\$"2+&EC%. 00L%  
2376)7\$+"\$, 37%, 7% 234 '&\$)+%M" 4 )%N)#, 07%

4<<' /06+, %! - '=, <<' -C% \* 4)+, 6"7% 87,9)+#, \$: C% P "#I, 70\$37%N2C%5)' \$) 4Q)+% . OFB%R%(S+)#)7\$%  
% N)' "+\$4)7\$%3D%234 '&\$)+%56,)76)%"7(%M" 4 )%2)7\$)+%  
%

4<<0<+61+% ! - '=, <<' -C% \* 4)+, 6"7% 87,9)+#, \$: C% P "#I, 70\$37%N2C% \* &O&#\$. OFG%R% \* &O&#\$. OFB%  
% N)' "+\$4)7\$%3D%234 '&\$)+%56,)76)%"7(%M" 4 )%2)7\$)+%  
%

> -68\*6+, % . +\*8, 1+% ? , <, 6- /" , -C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-, D3+7, "%"\$5"7\$"2+&EC%. OFO%@% . OFG% %  
% TK KUV5UJ%#, 4 &- "\$, 37%\$)6I73-30: %D3+% "% 4 , - , \$"+ : %6&-&+"-%\$+" , 7, 70%#, 4 &- "\$3+% %  
% W7, 0I%\$X3&7 ("\$, 37%Y)Z#%2I"--70)J% ( )9)-3' ) (%\$33-#%D3+%6+) "\$, 70% ) , \$3+, "-0" 4 )#%

@ , 6/'015%4<<0<+61+C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-, D3+7, "%"\$5"7\$"2+&EC%. 00L%@% . OFO%  
FF%63&+#)#, 7%X, - 4(H)-9, #, 37C% K&#, 6C%N, 0, "\$-K% ( , "%"7 ( % \* +\$% \ , #3+ : <

!

F< j3#I%K623:C% 20A,%@-,61'-C% ^)7%5"4&)-C%\*" +37%\* <V)) (C%K,6I")-K"\$)"#C%"7(%Y3"I%P"+(+,'@  
X+&,7<%@-.( \*!@'-,A!<- ,l/&!B('C!D-66%!(!E\*0'C%TUUU%H+"7#"6\$,37#%37%234 '&\$",37"-<%  
T7\$)--,0)76)%"7(%\*T%,7%M"4)#C%93-<L%73<%.C%.0F1<%  
. < M,--, "7%54,\$I%],4%P I,\$)I)"(C%K,6I")-K"\$)"#C% 20A,%@-,61'-C%]"4)\_"%K"+6I%K))%2I"<%  
F\*0#.C4\*/G!7!>CA'C689\*%&%/!F%\$%! : %#%, \*'-,!?-,!H ; !+1\*?'-,6%,&<TUUU%H+"7#"6\$,37#%37%  
234 '&\$",37"-<T7\$)--,0)76)%"7(%\*T%,7%M"4)#C%.0FF<%

!

FF< 2 0A,%@-,61' -<E#/(#)!J%\*(#)!(#!7I&',\*.'! : \*6%&G!7! ; %%4!>%\*/(#)!-?!@\*)%!@-1('\*(,%T7\$I)%  
S+36))(.70#%3D%F#\$%T7\$)+7"\$,37"-%]3,7\$%237D)+)76)%3D%N,MV\*%"7(%XNM

!

- .L< 20A,%@-,61'-C%K,6I")-K"\$)"#C%Y3"I%P "+(+,'@X+&,7<W\*I--6X!(&!\*!J\*#A8@4!%#/-,%/!PC(#)G!7#!  
 (#%,4,%!'\*(-#!\*##!/!%&())#!6%'C-/-1-)A!?-,!6%&&\*)%8/,(S%#!) \*6%&!O&(#)!), \*4C(. \*!1!- )(&<T7%  
 S+36))(.70#%3D%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0FO>C%K37\$+):C%2"-,D3+7,"C%85\*C%FB@@.F%  
 ]&7)% .0FO<
- .A< ]3#I%K623:C%20A,%@-,61'-C%^)7%5"4&)-C%^+"7(37%H)"+#)C%K,6I")-K"\$)"#C%Y3"I%P "+(+,'@  
 X+&,7<D-66%!(!E\*O!HG!7!?O!IA!,%\*1(Y%/!6-/%!1!?!&-.( \*!IA8-,(%#%/!) \*6%4!A<S+36))(.70#%3D%  
 X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0FO>T7\$)--,0)7\$Y"+\$,%9)H)6I73-30,)#TTT%P3+\_%I3'%  
 =TYHG>K37\$+):C%2"-,D3+7,"C%85\*%<]&7)% .0FO<
- ./< 20A,%@-,61'-C%K,6I")-K"\$)"#<R%B&)\*6%&G!+,-.%/0,\*!>C%'-,(. !6%%'&!+-I('.\*!D\*,'- -#&<  
 237D)+76)%3D\$I)%N,O,\$"-M"4)#V)#"+6I%\*##36,"\$,37%=N,MV\* <5)'\$)4Q)+%.00B<
- .B< M,-,"7%54,\$IC%20A,%@-,61'-C%],4%P I,\$)I)"(C%K,6I")-K"\$)"#<CA'689\*&%/!F%\$%1! :%#%, \*'(-#!  
 ?-,!H; !+!\*'?-,6%,&<S+36))(.70#%3D\$I)%T7\$h-237D)+76)%37\$I)%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%  
 =XNM%.00B>C%a+"7(3C%X!C%\*' '+,-%.00B<

!

L< ]3#I%K623:C% 2 0A,%@-,61' -C% ^)7%5" 4 &)-C% ^+"7(37%H)"+#)C% K,6I")-K "S)"#C%Y3" I% P "+(+,'@  
X+&,7<%PC%!,+ , - 6G!7#!23\*64!%! -?!@-.( \*IIA8-,(%#"%/! : \*6%4! \*A<% \*T%"7(%T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"-  
U7\$)+\$",74)7\$<% a 6\$3Q)+%FF@FGC%.0FO<%m() 4 3n%

A< ]3#I%K623:C% 2 0A,%@-,61' -C% ^)7%5" 4 &)-C% ^+"7(37%H)"+#)C% K,6I")-K "S)"#C%"7(Y3" I% P "+(+,'@  
X+&,7<%PC%!,+ , - 6<%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M" 4 )#C%]&7)%FB@.FC%.0FO<%m() 4 3n%

F< ^+37%H+)"73+%"7(% 2 0A,%@-,61' -<%PC-0)C'&!-#! ; %&% , '! : -1?(!)Z%N,3("\$"%!,,\$)+"+:%K"0"E,7)<]&]3I7%  
2"Q3\$%87,9)+#,\$:<%V34 )C%T\$"-:<%]&7)% .0FA<%

M+)0%H3' '3<%<C(%! V-0&%!]) \*6%! \*6! !I0,%&!'-4!\$(/%-!) \*6%! /%\$%l-4%, &<%B. 4% @ '86C<5)' \$<%F.C%  
.0F1<%K :%O" 4 )C%X&76\$,37%X3+6)C%Z"#%\$I)%D)"\$&+)(%O" 4 )<%m-,7\_n%  
V3-"7(%!,<% J \*=(#)! J -#%A!\*&! \*! ]%l / \*!@4%%/,0##%, <%! '7C5' 1<%]&]"7<%BC%.0F1<%T7\$)+9,)Z)(<%m-,7\_n

!

- o U+,6%2"3,-,+, - 6!<%=G!E\*. \*/!/E-11-B804!@-. (\*!/: \*6%<%>6 ( ,%,.,+%,N6+/'% a6\$3Q)+% .0\$IC%.OFF<m-,7 n%
- o \* ]%M-"##)+<7. \*/%6(.!+, -\%. '!+, - 6!<%=!+-(#'&'!'+, - I1%6&!B('C!P, OIA!@-. (\*!/@-. (\*!/: \*6%<%&J1<08,%. '/067%>6 ( ,<C% \* '+,-%F/\$IC%.OFF<m-,7 n%
- o 2 I+,#\$,"7%Y&\$E\$EO'O,%!K?! : \*6%&G! ; ,(\$#!)!: \*6%4I\*A!"##-\$\*( -#!<('C!P%. C#-1- )A! >%&%\*, . C< >6 ( 6<\*+-6C% \* '+,-%F?\$I%.OFF<m-,7 n%
- o K,6I")-%HI34#)7<PC%!2, \*!-?!9%C\*\$(#!)+!A\*OIIA<>6 ( 6<\*+-6C%]"7&"+:%FB\$IC%.OFF<m-,7 n%

W,)+37%M,--7<E%!(#)!> \*#/AG!>\*( -#\*!Y\*(-#<? ' /AL%!6) , -L% . '' +5\*1< \* &O&#\$. 1\$IC%.00B<K : % 0"4)%V"\$,37"-,E"\$,37%Z"##+)9,)Z)(<m-,7 n% >%?1%. '< > , ,% 2 656E01, <S+,7\$<5) '\$)4Q)+%.00/<V)D-)6\$%I"(%%D&--' "O)%D)"\$&+)<M)+4 "7: <

>%?1%. '!Z"#%)` I,Q,\$)(%,7\$I)% \ "-D@V)"-J% \ "739)+%S+3e)6\$%)` I,Q,\$,37%"\$%I)% 87,9)+#, \$: %3D%2)7\$+"-% ! "76"#I,+)<]"7&"+: % .0FL< ; %l(\$%,A! ; , -#%Z"#%)` I,Q,\$)(%"\$%I)%54,\$I#37,"7%\*4)+,-1("-"966Tm/TT61T f 1(1(%)-601ETK>)1(O)-1(I)-1(%)-2((

!

/< J110+,8%. ),6A,-#: \*6%8K8 J\*(. !+ -&'6 -, %6< P I"\$#%7)`\$D3+% ' +36)( &+"-%637\$)7\$P%5: 4 '3#,&4 < 23')7I"0)7%N)74 "+\_<.0F1<  
B< J110+,8%!6-+0/0)61+#HI)% P I,\$)\ 3&#)%U(&6"\$,37"-M" 4 )%]" 4 < P "#I,70\$37%N2<.0F1<  
FO< !61,70<+\*#TJ%HI)% 87(,#639+)(%23&7\$+: <X3&7("\$,37#%3D%N,0,\$"-M" 4 )#%237D)+)76)<X3+\$% !"&()+(-)%X!<.0F1<  
FF< !61,70<+##S-": "Q-)%U` ')+, )76)#%S"7)-C% : \*6%8K8 J\*(. C% \*T%"7(%T7\$)+"6\$,9)%N,0,\$"-U7\$)+\$",74 )7\$% =\*TTNUFG>C% ^3#%37%K \*C%.0FG<  
F.< J110+,8%. ),6A,-#7"!?-, !('&! -B#!&\*=%<%H&+,70%H"7\$+&4 #\*%T%N)9)-3' )+#%V"7\$C% \*T%5&4 4 ,%\$3D%I)% M" 4 )%N)9)-3' )+h#%237D)+)76)%=MN2%.0F.><5"7%X+"76,#63%2 \*<K"+6I%?@BC%.0F.<  
FG< J110+,8%. ),6A,-# P , \$I%]3#I%K623:C%





!

X"-%.00AJ%\*+\$/ODJ%T7\$+3%\$3%T##&)#%,7%N,O,\$"-%\*+\$\$  
P,7\$)+%.00/J%X,-4%.0QJ%H)-)9,#,37%2&-\$&+)"7(536,)\$:%  
5'+,70%.00/J%\ \*c2%/O`J%\*76,)7\$M+))\_)\*+\$\$  
X"-%.00/J%X,-4%F.OJ%T7\$+3%\$3%X,-4%HI)3+:%  
P,7\$)+%.00BJ%\ \*c2%/OIJ%c,(3%M"4)#%"#%c,#%2&-\$&+)%  
5'+,70%.00BJ%X,-4%.0"J%HI)%X,-4%U`')+,)76)%  
X"-%.0FOJ%\ \*c2%/OIJ%c,(3%M"4)#%"#%c,#%2&-\$&+)%  
5'+,70%.0FOJ%X,-4FGLQJ%\ ,#3+:%3D%H)-)9,#,37%

H+"6\_6I",+d3+M"4)#%"7(N)43#%"\$SI)% .0.1%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%237D)+76)%=XNM%  
.0.1>  
23@3+0"7,E)+d3+%SI)%FG"7\$)--,0)7\$Y"+"\$,9)%H)6I73-30,)#%P3+\_#I3'%I)-(%"\$%\* \* \*T%237D)+76)%  
37%\*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%"7(T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"-U7\$)+\$",74)7\$%=\*TTNU%.0.G<  
S-": "Q-"U`')+,)76)#%2I",+<%\* \* \*T%237D)+76)%37%\*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%"7(T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"-  
U7\$)+\$",74)7\$%=\*TTNU%.0FA>  
N36\$3+"-237#3+,\$&4%2I",+<%HI)%T7\$)+7"\$,37"-%]3,7\$%237D)+76)%3D%N,MV \*%"7(XNM%  
=XNM[N,MV \*%.0FL>

T7\$)+7"\$,37"-%237D)+76)%37\$SI)%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0F.>  
P3+\_#I3'%37\$S+36)(&+"-237\$)7\$M)7)+"\$,37%,7%M"4)#%=S2M%.0F.>  
TUUU%237D)+76)%37%234'&\$"\$,37"-T7\$)--,0)76)%"7(M"4)#%=2TM%.0FG>  
N,O,\$"-M"4)#%V)#"+6I%\*##36,"\$,37%237D)+76)%=N,MV \*%.0FG>  
\* \* \*T%237D)+76)%37%\*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%=#&Q+)9,)Z)+>%=\* \* \*T%.0F1>  
TUUU%237D)+76)%37%234'&\$"\$,37"-T7\$)--,0)76)%"7(M"4)#%=2TM%.0F1>  
T7\$)+7"\$,37"-%237D)+76)%37\$SI)%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0F1>  
\*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%%,7%T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"-U7\$)+\$",74)7\$%237D)+76)%=\*TTNU%.0F1>  
T7\$)+7"\$,37"-%237D)+76)%37\$SI)%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0F?>  
\* \* \*T%237D)+76)%37%\*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%"7(T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"-U7\$)+\$",74)7\$%=\*TTNU%.0F?>  
TUUU%237D)+76)%37%234'&\$"\$,37"-T7\$)--,0)76)%"7(M"4)#%=2TM%.0FL>  
\* \* \*T%237D)+76)%37%\*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%"7(T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"-U7\$)+\$",74)7\$%=\*TTNU%.0FL>  
T7\$)+7"\$,37"-%]3,7\$%237D)+76)%3D%N,MV \*%"7(XNM%=N,MV \* [XNM%.0FL>  
N,O,\$"-M"4)#%V)#"+6I%\*##36,"\$,37%237D)+76)%=N,MV \*%.0FA>  
P3+\_#I3'%37\$H"Q-)S3'%M"4)#%=HM%.0F/>  
N,O,\$"-M"4)#%V)#"+6I%\*##36,"\$,37%237D)+76)%=N,MV \*%.0FB>  
T7\$)+7"\$,37"-%237D)+76)%37\$SI)%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0FB>  
N,O,\$"-M"4)#%V)#"+6I%\*##36,"\$,37%237D)+76)%=N,MV \*%.0.O>

